

# W drodze do przyszłości

Przygotowywać przyszłość to tworzyć teraźniejszość  
(Antoine de Saint-Exupéry)

**T**e słowa dedykowałam Profesorowi Wiesławowi Grudzewskiemu, wielkiemu uczonemu, wybitnemu twórcy, spolegliwemu przyjacielowi, życzliwemu człowiekowi z okazji Jego Jubileuszu 60-lecia pracy zawodowej i 80 rocznicy urodzin. Dziś wracam do tych słów w przedmowie do jego wspomnieniowej publikacji.

Dwukrotnie miałam okazję przygotowywać publikacje związane z rocznicami urodzin i pracy naukowej Profesora. Zbierając materiały, zauważyłam wpływ, jaki na osobowość Profesora wywarła historia i procesy przemian, w których uczestniczył. Uznałam zatem, że powinien sam przygotować i spisać swoje wspomnienia, aby to, co w nich najcenniejsze, nie umknęło Jego uczniom i następcom oraz czytelnikom tych wspomnień. Ostatnią z publikacji jubileuszowych nazwaliśmy *Dla przyszłości*, aby odróżnić ją od publikacji przygotowanej 10 lat wcześniej w ramach obchodów Jubileuszu 50-lecia Instytutu „ORGMASZ” oraz 50-lecia pracy zawodowej i naukowej Profesora Wiesława Grudzewskiego, którą wtedy nazwaliśmy *Przedsiębiorstwo Przyszłości* a co nawiązywało do ówczesnych zainteresowań naukowych Profesora i kierowanego przez niego zespołu. Oba jubileusze zostały uczczone konferencjami naukowymi. W konferencjach tych jeden z paneli poświęcony był zawsze Jubileuszowi Profesora. Liczni, często rozrzućeni po świecie, uczniowie i przyjaciele Profesora z okazji tak znaczących rocznic dzielili się z nami swoimi przemyśleniami, wspomnieniami czy też refleksjami na najbardziej aktualne tematy teorii i praktyki nauk o zarządzaniu i wpływie, jaki miała na nich sylwetka Profesora i Jego bogata osobowość oraz była inspiracją do wyboru drogi życiowej i przyczyniała się do odnoszonych na tej drodze sukcesów. Jubileuszowe publikacje, jakie się wtedy ukazywały, były zatem zbiorem refleksji, wspomnień, ale także naukowych rozważań tych z przyjaciół i uczniów, którzy odpowiadali na nasz apel.

Znajdowaliśmy w tych publikacjach wiele dowcipnych anegdot z bogatego życia Profesora, opisów ciekawych wydarzeń, ale też charakterystykę niełatwej drogi życiowej tego wybitnego Autorytetu, mentora wielu pokoleń i serdecznego przyjaciela wielu z nas. Przekonanie Profesora, aby sam spróbował spisać swoje wspomnienia i refleksje na temat czasów, które minęły, a które ukształtowały Jego osobowość, nie było łatwe. Ale w końcu dał się przekonać i publikacja właśnie powstała. Czytałam ją we fragmentach. W wielu zdarzeniach, które opisuje Profesor, miałam okazję uczestniczyć. Nie wszystko w moich oczach wyglądało tak jak to opisuje sam Autor; ale to już subiektywne prawo Autora do oceny rzeczywistości, jaką się zapamiętało.

Współpracę zawodową z Profesorem Grudzewskim rozpoczęłam dopiero w 1990 roku i była to współpraca bardzo bliska. Profesor był dla mnie prawdziwym mentorem, mimo że już wtedy byłam po habilitacji i właśnie wystąpiłam o przyznanie mi tytułu naukowego profesora. Ale to Profesor wprowadzał mnie do warszawskiego środowiska naukowego, zaszczerpił zainteresowanie rozwojem nowej (dla mnie) dyscypliny nauk o zarządzaniu i fascynację pracami Petera Druckera.

Od ostatniego Jubileuszu minęły 3 lata, a od pierwszego z nich już 13 lat. Okres, kiedy profesorowie przechodzą na emerytury i uroczystie obchodzą Jubileusze to okresy zazwyczaj kończące pełną aktywność zawodową i naukową w naszym środowisku. Ten ostatni okres był dla naszego Profesora jednak nadal bardzo znaczący w życiu i twórczości naukowej. W tej działalności miałam zaszczyt aktywnie uczestniczyć. Ukazało się wiele przełomowych prac i publikacji, w tym wydawanych w zagranicznych wydawnictwach i czasopismach. W tym czasie Profesor bardzo aktywnie uczestniczył także w wielu międzynarodowych kongresach, konferencjach i seminariach naukowych, prowadził zajęcia dydaktyczne w polskich i zagranicznych prestiżowych uniwersytetach w języku polskim i angielskim. To niemało, zważywszy na fakt pogarszającego się stanu zdrowia, problemów w życiu osobistym i zawodowym, w tym zwłaszcza utraty ukochanego dziecka Profesora – Instytutu „ORGMASZ”.

Dzisiaj jednak, dokonując reasumpcji tych lat, można z całą odpowiedzialnością stwierdzić, że lata te stanowiły w działalności Profesora jeden z najbardziej znaczących i twórczych okresów. W okresie tym powstało wiele przełomowych prac, na których wychowują się kolejne pokolenia młodych naukowców. Dość wspomnieć o takich pracach jak: *Zarządzanie wiedzą w przedsiębiorstwie*, *Przedsiębiorstwo*

*wirtualne, Zarządzanie zaufaniem, Zarządzanie technologiami. Sustainability czyli Przedsiębiorstwo Przyszłości i inne. Do koncepcji prezentowanych w tych pracach odwołują się też uczniowie i przyjaciele. Wiele z tych artykułów nawiązuje do prac Profesora i Jego poglądów. Jest to zatem nasz wspólny dorobek – dla przyszłości.*

Panie Profesorze, długich lat życia – dla przyszłości – życzą Panu wszyscy Pana uczniowie i przyjaciele. Pana ostatnie załamanie zdrowotne zmartwiło wielu z nas, cieszymy się, że wraca Pan do zdrowia i liczymy na to, że w dalszym ciągu będziemy mogli konsultować z Panem nasze plany zawodowe i kierunki zmian, a Pan jak zawsze życzliwie i z humorem doradzi nam, jak żyć w tym niespokojnym świecie.

*prof. dr hab. Irena K. Hejduk  
Szkoła Główna Handlowa*

Warszawa, styczeń 2016 r.